

苏州市市级预算部门（单位）整体支出预算绩效自评报告

（2025 年度）

一、预算部门名称：苏州市老年大学

二、年度履职目标完成情况：

2025 年，学校迎来建校 40 周年华诞。以“四秩芳华 万寿星辉”为主题，学校成功举办了一系列层次高、规模大、影响广的庆祝活动。一是 10 月 19 日，在苏州中学来秀坊隆重举行建校四十周年庆祝大会暨师生文艺汇演，市委、市人大、市政府、市政协及省、市相关部门领导莅临出席，高度肯定了学校四十年来的办学成就。二是庆祝活动期间，《老年教育》杂志上专版刊载了学校发展纪实等系列文章和图片，系统总结了办学历史、教育教学理论成果，收录了师生优秀文艺作品。三是为期一周的万寿大殿露天舞台上“庆祝建校四十周年”班级文艺展演；师生书画摄影作品展、花卉盆景作品展在三、四号楼展厅内举行；学校近二十个社团分别以“展风采、庆华诞”为主题举办了形式多样庆祝活动，全校 8 个系 60 多个班级，二千余名学员参加各类庆祝活动。四是“图说四十年”数字展馆同步上线，《秋实》校刊发行专刊，《万寿宫》校报，校《公众号》开设专栏，形成了全方位、立体化的校庆宣传格局。

二、编纂《万寿星晖》丛书 致敬一代代老年教育拓荒者的坚守。编纂纪念苏州市老年大学建校四十周年《万寿星晖》系列丛书。丛书包括《苏州市老年大学志编纂资料辑录》《教育教学理论与实践文章汇编》《老年教育课题研究报告汇编》《师生诗文选》《万寿星晖？建校 40 周年纪念册》《万寿星晖？？建校 40 周年贺信贺作集》《万寿星晖？建校 40 周年馆藏书画作品集》《万寿星晖？建校 40 周年师生书画作品集》《万寿星晖？建校 40 周年师生摄影与数字艺术作品集》。

三、成功增挂“苏州市老年科技大学”校牌 开启科技赋能老年教育新篇章为积极响应国家“智慧助老”行动号召，推动老年教育与时俱进。一是 5 月 30 日，苏州市老年科技大学揭牌仪式在学校智慧教室隆重举行，省市科协、老科协、市教育局及学校领导共同为“苏州市老年科技大学”揭牌。二是央视融媒体转载苏州市电视台拍摄关于我校开设 AI 课程的教学成果“83 岁阿婆玩转 AI 视频”的报导。

四、深化战略合作与开放办学 构建多元协同发展新格局学校积极拓展对外合作，构建了多层次、宽

领域的协同发展体系。一是学校坚持和加强党的全面领导，将党建工作与学校中心工作深度融合。通过与金融机构江苏银行苏州市分行党支部开展共建，探索党建业务融合新形式。二是先后与苏州高等职业技术学校、苏州经贸职业技术学院签订为期三年的合作共建协议，围绕“师资共享、课程共享、学员共享”开展深度合作，拓宽了老年教育发展路径。

五、教育教学改革持续深化 课程建设与招生规模实现双突破

一是 2025-2026 学年，学校共开设课程 159 门、教学班 361 个，招生人数突破 16000 人次，创近五年来新高，充分体现了社会对学校办学质量的信任与认可。二是招生政策亦作出重大调整，取消了学员选课门数限制，鼓励学员根据兴趣和需求进行多样化、个性化学习，真正践行了“按需施教”的终身教育理念。三是加强课程建设，春季学期（续费学期）增开了《形体、形象与礼仪》《网上智慧购物》等新课程 20 门。

六、社团活动与志愿服务交相辉映 “第二课堂”育人成效显著

一是 2025 年，各类社团活动成果丰硕，捷报频传：健脑数独班学员首次参加全国锦标赛即包揽 050 组团体冠亚季军；武术社团学员在第十届世界传统武术锦标赛上斩获 3 金 6 银 1 铜；我校混声合唱队携自创校歌《再做校园读书郎》参加 2025 年第六届江苏省老年大学合唱汇演荣获最佳编排奖；学校万寿宫男声合唱团合唱《满江红》参加苏州市第十七届老年文化周中老年声乐（合唱）赛荣获一等奖；艺术团时装班参加江浙沪中老年服饰表演艺术联联盟十周年展演获最佳组织奖、最佳表演奖。二是写作研究会组织了校庆主题征文，92 篇优秀作品集结成册《白云茶舍<校庆 40 周年献礼集>》。三是志愿者总队完成新老交替，为社团和志愿者队伍输送了新鲜血液。

七、隆重表彰树立先进典型 营造尊师重教见贤思齐浓厚氛围

在庆祝建校四十周年大会上，学校集中表彰了一批为老年教育事业做出突出贡献的集体和个人。奖项涵盖多个层面：授予 9 人“老年教育工作突出贡献奖”，表彰他们数十年的坚守与奉献；评选出 7 名“全市老年教育优秀教师”和 3 名“全市老年教育工作者”，肯定一线教师和管理人员的辛勤付出；评选出 391 名“学校优秀学员”，树立勤学乐学、互助奉献的学员榜样。

八、师资队伍建设与教研成果丰硕 夯实高质量发展人才基石

学校高度重视教师队伍的可持续发展。一是年内组织多轮分系教师培训会议，强化师德师风教育，传达学校发展方略，交流教学经验。二是教师的专业成长和教研能力同步提升：沈爱娟老师的论文荣获国家体育总局健身气功科学论坛二等奖；学校书画摄影教学成果被国家级刊物《老年教育》专版推介；多位教师在省市各类专业协会中担任职务或获得认证。

九、校际交流与课题研究深入推进 学术引领与示范作用日益凸显

学校作为区域老年教育的龙头，积极承担学术引领和示范辐射责任。一是学校

参与中国老年大学协会“全国基层老年教育标准示范校”《学员管理》分课题研究，并赴南通参加开题会，圆满完成承担的子课题研究任务。二是校领导多次参加中国老年大学协会、江苏省老年大学协会组织的各类工作会议、高质量发展培训班及 AI 赋能老年教育研讨会，把握前沿动态。三是在对外交流方面，学校接待了来自中国老年大学协会秘书长一行、沈阳、潍坊、上海、佳木斯等多地考察团的参观调研，学校的办学经验与示范效应得到了广泛认可，开放办学格局更加成熟。学校被中国老年大学协会评为“2025 年度老年大学校园融媒体建设先进单位”。

三、部门（单位）概况

苏州市老年大学概况 苏州市老年大学创建于 1985 年 5 月，现坐落在具有 300 年历史的古建筑万寿宫。学校占地面积 21 亩（14000 平方米），建筑面积 12500 平方米，开设 8 各系、32 个专业、154 门课程，350 个教学班，有 11000 名学员，15000 人次在校学习。现有管理人员 28 人。目前，学校是江苏省示范老年大学，全国“五个十工程”地市级老年大学重点学校，全国示范老年大学、首批（2024 年）全国老年大学标准示范校。

四、部门（单位）整体支出绩效实现情况

单位整体支出绩效实现情况良好，预算总执行率 94.38%，2025 年度共有 6 个项目，有 4 个项目预算执行率在 96%以上，其中：维修维护费项目执行率 99.93%，维修了水、电、下水道、电脑设备、监控、窗玻璃、地板等，给学员提供更好的舒适的校园学习环境。保障房托管及税金项目预算执行率达 100%，及时实施了保障房托管费、学费退费及缴纳了房租等缴纳税金等。办公设备购置项目预算执行率 99.99%，添置教学用钢琴、饮水机等设备，保障日常教育教学的高质量开展。有二个项目预算执行率低于 95%，日常工作经费项目执行率 92.86%，支出了办公费、水电费、邮电费、印刷费、专用材料、其他商品支出等，发行校报刊物、编撰志刊，举办文艺汇演、教师培训等活动，丰富学员的校园生活，保障了学校日常运行。

五、部门（单位）整体支出绩效中存在问题及改进措施

有部分项目执行率偏低，在一些小修小补的零星项目上，工期、工时、进度及维修成本有时难掌握。在改进措施上，以后要更细心周全考虑工程的全部状况，重视质量意识，加强安全管理，把控成本意识，提高时间观念，做好每项工作。强化预算管理意识，预算编制前多与各处室沟通，提高预算编制的合理、准确、可控性。完善支出管理制

度，做到及时、合理、合规、更精准。

六、绩效自评结果拟应用和公开情况

绩效自评结果单位领导审阅后提交上级主管部门审核，待审核通过后，我们在财政统一的网站和苏州市老年大学网上同时公开，接受社会监督、帮助。

七、预算信息

本年度预算资金（万元）	年初预算数（万元）	上年度结转及当年 预算追加追减数(万元)	调整预算数（万元）	实际支出数（万元）	执行率（%）
预算总金额	954.02	0	954.02	900.4	94.38%
基本支出	40.47		40.47	40.43	99.90%
项目支出	913.55		913.55	859.97	94.13%
房屋维修维护费	39		39	38.56	98.87%
设备购置	60		60	59.99	99.98%
物业管理费	90		90	85.27	94.74%
设备维修维护费	30		30	29.98	99.93%
专项工作经费	674.55		674.55	626.17	92.83%
专项委托业务费	20		20	20	100.00%

八、年度重点任务

对应部门主要职责	任务名称	完成情况
丰富学员退休生活	丰富学校活动	完成
改善教育教学环境	开展校内改善计划	完成
深化课程改革	加强课程建设	完成
提升教育质量	强化教学管理	完成
提升学校管理	做好日常管理	完成

九、部门整体自评表

	类别	指标名称	指标目标值	指标完成值	完成值来源	偏差情况	原因分析
分解目标	决策	中长期规划制定健全性	健全	健全	年度工作总结	0%	
		工作计划制定健全性	健全	健全	年度工作总结	0%	

		绩效目标合理性	合理	合理	校长办公会议	0%	
		绩效指标明确性	明确	明确	校长办公会议	0%	
		预算编制规范性	规范	规范	校长办公会议	0%	
		预算编制科学性	科学	科学	校长办公会议	0%	
	过程	资金使用合规性	合规	合规	内控制度	0%	
		基础信息完善性	完善	完善	校长办公会议	0%	
		预决算信息公开度	公开	公开	学校网站	0%	
		非税收入管理合规性	合规	合规	非税系统发票资料	0%	
		预算管理制度健全性	健全	健全	内控制度	0%	
		绩效管理覆盖率	=100%	100%	内控制度	0.00%	
		资产管理制度健全性	健全	健全	内控制度	0%	
		资产管理规范性	规范	规范	内控制度	0%	
		固定资产利用率	=100%	100%	内控制度	0.00%	

		项目管理制度执行规范性	规范	规范	内控制度	0%	
		项目管理制度健全性	健全	健全	内控制度	0%	
		人员管理制度健全性	健全	健全	内控制度	0%	
		人员管理制度执行有效性	有效	有效	内控制度	0%	
		在职人员控制率	=100%	100%	内控制度	0.00%	
		业务学习与培训及时完成率	=100%	100%	内控制度	0.00%	
		纪检监察工作有效性	有效	有效	内控制度	0%	
		组织建设工作及及时完成率	=100%	100%	内控制度	0.00%	
		政府采购执行率	=100%	100%	合同	0.00%	
		公用经费控制率	<=100%	100%	财务资料	0.00%	
		“三公经费”变	<=0%	0%	财务资料	0%	

		动率					
		结转结余率	=0%	0%	财务资料	0%	
		非税收入预算完成率	≥100%	100%	非税系统发票资料	0.00%	
		支付进度符合率	=100%	100%	财务资料	0.00%	
		预算偏差率	≤10%	10%	财务资料	0.00%	
		预算调整率	=0%	0%	财务资料	0%	
		预算执行率	=100%	94.38%	财务资料	-5.62%	
	效益	重大校园安全事故	=0 次	0 次	0	0%	
		参加市级演出活动	≥2 场	2 场	活动资料	0.00%	
		服务在校人数	≥13000 人	13000 人	招生系统	0.00%	
		举办大型文艺汇演	≥1 场	1 场	活动资料	0.00%	
		发行校报刊物	=1 本	1 本	资料	0.00%	
		编撰志刊数量	≥2 本	2 本	资料	0.00%	

	满意度	学员满意度	≥95%	95%	资料	0.00%	
	履职	开展教师业务培训会议	≥2 场	2 场	活动资料	0.00%	
		召开教师培训	≥2 场	2 场	活动资料	0.00%	
		亨通楼修缮面积	≥1620 平方米	1620 平方米	合同	0.00%	
		开展老年人安全教育	≥1 场	1 场	活动资料	0.00%	
		外聘专业教师	≥190 人	190 人	名册	0.00%	
		新增专业教室	≥2 个	2 个	新课程	0.00%	
		开展文娱活动	≥42 场	42 场	活动资料	0.00%	
		开设课程数量	=150, 门	150 门	招生计划	0.00%	
		开展工作研讨会	≥2 场	2 场	财务资料	0.00%	
		电子学生证的信息采集完整率	=100%	100%	招生系统	0.00%	
		丰富网上老年大学课程资源	达成	达成	招生系统	0%	
		支持社团数量	=21 个	21 个	资料	0.00%	

